



▲ 10月17日,罗涛总经理在物流公司观看信息化操作。 邱杰 摄

(上接第3版)可以说距离1000亿元的目标只有“最后一公里”,希望同志们以“五个坚持”为方向,打通“最后一公里”,成功迈进千亿企业。

#### 1. 坚持稳中求进,充分解放思想,储备资源增强后劲。

解放思想是全面深化改革的“第一道程序”。这和张麟、保金同志讲的:“思想有多远,我们就能走多远”是异曲同工的。

对大冶有色而言,你们在深化改革发展的新阶段,仍然要坚定不移地继续解放思想,不能深化改革发展,第一道程序是解决思想、文化、理念的问题。要以“中央企业”的标准要求自己,以“世界500强企业”的高度谋划发展,通过思想观念、体制机制和工作方法等方面的创新,培育新的竞争优势,激活新的发展引擎,使企业的发展“势能”真正转化为发展“动能”。特别是要扎扎实实解决一些长期制约大冶有色发展的“瓶颈性”、“老大难”问题和体制机制等深层次问题,推动重点领域和关键环节突破。

我想,在大冶有色要解放思想、拓宽思路的众多工作中,“增强资源储备、实现可持续发展”始终是绕不过的一个重要话题、关键话题。应该说,这几年大冶有色的资源开发战略是收到了很好的效果。特别是主动“走出去”寻找矿产资源,在吉尔吉斯斯坦、蒙古、菲律宾等国的资源开发有了良好的进展。希望你们继续把资源开发这篇大文章做精、做深,力争用3到5年,使资源的控制总量达到1000万吨,实现资源开发质的跨越。

我只举了一个资源方面的例子,类似的例子还有许多,希望同志们开动脑筋、举一反三,真正发挥思想的引领作用。2012年7月24日,张麟同志在《人民日报》刊发感言:“提到有色金属,大家一般认为是一种纯粹消耗自然资源的产业,但在绿色、循环经济方兴未艾的今天,我们还要学会‘造’资源,实现金属原料的回收再利用”。我认为,这就是一个解决资源问题的好思路,为大冶有色转变经济发展方式、大力实施资源节约型、环境友好型社会建设,提供了一种新的尝试。

在思想解放的问题上,我要特别提醒大家一点:就是要深入地学习领会、贯彻落实十八届三中全会精神以及10月20日到23日将要召开的十八届四中全会精神。三中全会、四中全会精神是一座“富矿”。大冶有色干部职工要深挖、深学、学以致用,从全会精神中汲取发展智慧,增强发展的原动力和正能量。

#### 2. 坚持逆势而上,锤炼开拓并举,两提一降提质增效。

当前,有色行业面临的发展环境不容乐观,今年以来规模以上企业的亏损面超过50%,行业性不景气的情况仍在蔓延。在这种局面下,要想逆势而上、一枝独秀,就必须拿出硬措施。中色集团年初提出的“两提一降”就是这样的硬要求。

“两提一降”就是提升产量、提高效益、降低成本。这是我今年到所有企业调研的主要目的之一。在每家企业调研时,我重点听的都是“两提一降”,2014年中色集团工作会议上对这方面又作出了明确的部署,具体要求这里不再详细说明了。

9月28日,我在沈冶机械新厂区投产仪式上曾经表扬过中色集团在东北的一家出资企业——铁岭药剂。他们在落实“两提一降”中提出的“10元

钱(即十位数)理念”非常务实、非常有成效。他们要求销售和供应的业务员在谈判时要具有斤斤计较的小家子气。卖的,多卖10元/吨;买的,少花10元/吨,要具备10元钱的讲价技巧,10元钱看似很小,但是积少成多,作用不可小觑。我希望大冶有色以此为借鉴,从“10元钱”、“1元钱”,甚至“1毛钱”、“1分钱”入手来抓好“两提一降”工作。要制定切实可行的效益提升计划,细化目标进度,对同质竞争激烈的产品,要实施成本领先战略,通过管理提升、规模生产、工艺改进、综合利用等多种手段降本增效,创造出更多的产品盈利空间。要确保责任到领导、责任到项目、责任到岗位,狠抓落实,并且持之以恒,形成常态,产生更大的效益。

#### 3. 坚持实虚并进,运用资本市场,几何效应撬动发展。

湖北省国资委原主任杨泽柱同志曾经指出:“企业是虎,资本是翼,企业面向资本市场它就会如虎添翼,企业有了资本市场上的资金支持,那就会产生一种裂变,产生一种乘数效应,会让我们的企业加快发展。”我认为:在资本市场上,大冶有色

可以说是长袖善舞,但是还应该有更进一步的作为。

2012年,大冶有色在香港上市,成为湖北省登陆香港资本市场的第一支红筹股。这次在国际资本市场的成功亮相,进一步坚定了大冶有色开展资产经营和资本经营“两项经营”、实现产业资本与金融资本有效融合的决心和信心。今后,大冶有色要充分利用香港资本市场资金容量大、融资方式灵活、增发程序简便的有利条件,借助上市公司的融资平台,继续做好筹融资工作,用资本市场的力量带动实体经济的发展。同时,我们要通过多种途径、形式创新的投融资工作,最大限度地发挥大冶有色自有资金的使用效益,确保国有资产的保值增值。

我在这里强调一点。目前,包括大冶有色香港上市公司在内,中色集团在深圳、香港、伦敦、悉尼共有8家上市公司(今年9月,桂林矿地院刚刚在加拿大收购了一家企业,填补了中色集团在美洲没有上市公司的空白),这些上市公司是中色集团展示企业实力、树立品牌形象、提升竞争能力的重要平台,你们的责任重大、使命光荣。我希望,大冶

有色旗下的香港上市公司,在运用资本市场的过程中,一定要以为国家、为社会、为股东、为员工负责的态度来规范操作、合规经营。

#### 4. 坚持扎实推进,践行教育实践,改进作风实干求强。

2013年以来,开展的群众路线教育实践活动是我们推进改革发展的一次重要活动。大冶有色要继续站在改进作风、推动发展的高度,站在践行党的群众路线的高度,切实把教育实践活动作为当前头等重要的政治任务,把教育实践活动与企业自身的整体建设结合起来,与高标准履行职能结合起来,与转变工作作风、树立良好形象结合起来,时刻保持警惕,坚决遏止“四风”,切实把大冶有色在教育实践活动中激发出来的正能量转化为开创新局面的动力和能力。要围绕企业中心工作,立足当前,着眼长远,综合协调,统筹谋划,全面深化改革创新,着力解决影响和制约发展的体制性、结构性矛盾问题。要切实转变作风,多帮助基层想办法,多为改善职工群众生产生活条件办实事,努力让发展成果更好地惠及大冶有色广大干部职工。

在推进发展的众多实招、实策中,大冶有色要紧紧抓住“管理”和“人才”两个关键、两个主要矛盾,下足功夫、做实功课。其中,管理是做好大冶有色各项工作带着着力点,人才是我们做好大冶有色各项工作的关键点和根本点,必须常抓不懈、抓出实效,用管理的提升和人才素质的提升推动我们的发展。

#### 5. 坚持激情奋进,借助集团合力,全力托举千亿美元梦。

今年3月,我作为全国人大代表,参加了“两会”。“两会”期间我感触最深的就是大家已经达成了广泛的共识:“改革已步入深水区,许多影响企业发展的问题是绕不开也躲不过的”。大冶有色的发展也是一样,随着我们事业的不断推进,特别是迈进千亿企业、打造国际一流的目标提出后,必然会出现一系列制约企业发展的新情况、新问题、新挑战,有些是深层次的体制、机制问题。上坡的路最难走。是在这样应对艰难复杂局面时,我们越是有创业的激情、奋斗的激情,充分激发出我们对于大冶有色改革事业的全部热情!

我曾经讲过:“要举全集团之力、集全集团之力,帮助大冶有色做大做强,支持大冶有色跨越发展”。换句话说,也就是要充分发挥中色集团的“集团军”作用,推动所有出资企业与大冶有色发挥协同效应,众志成城地托举大冶有色的千亿美元梦。

去年6月29日,正在中国访问的韩国总统朴槿惠在清华大学发表演讲时说过一句话:“要走得快,就一个人走;要走得远,就要一起走。”大冶有色作为中色集团的出资企业,也要站在中色集团改革发展“一盘棋”的大格局来想问题、办事情,特

别是当前有色行业整体形势比较严峻的情况下,要继续与兄弟企业抱团前进,进一步加强沟通联络,积极寻求合作契机,充分发挥“集团军”的整体作战优势。我相信:团结出凝聚力,团结出战斗力,团结更出生产力。一方面,大冶有色要充分借助中色集团“走出去”的经验,加大海外资源保障能力,缓解大冶有色原料方面存在的问题。另一方面,大冶有色要借助中色集团的整体优势,进一步优化调整生产经营结构模式,提高资源配置效率。希望大冶有色从科研开发、生产组织、市场营销等角度深入思考,做好资源配置,进一步释放发展潜力。

今天在座的都是大冶有色各级领导干部。我在这里特别强调一点:当前,大冶有色的改革发展任务艰巨、矛盾繁多,对各级领导干部的素养和能力是一个新的考验。3月9日,习近平总书记参加“两会”安徽代表团审议时指出,各级领导干部都要树立和发扬好的作风,既严以修身、严以用权、严以律己,又谋事要实、创业要实、做人要实。就大冶有色而言,广大职工群众对于发展的诉求和期望就是各级领导干部的努力方向。希望各级领导干部牢记“三严三实”,与广大职工群众心意相通,真正静下心来、铺下身子,努力提高思想政治能力、动员组织能力、推动发展能力、驾驭复杂矛盾能力,让改革发展的成果惠及广大职工群众,使企业真正成为和谐有色、魅力有色。

大冶有色的党建思想工作和企业文化非常优秀。你们设有专门的企业文化中心,出版的《大冶有色报》《大冶有色》杂志以及系列文化丛书充分展示了企业的活力和潜力。在浏览这些文字时,我能够强烈地感受到广大干部职工对大冶有色发自内心的热爱。前面我提到了你们2013年出版的文化丛书有一本叫做《走向辉煌》,在这本书的扉页上,有一首诗给我留下深刻印象。我将这首诗作为结束语,与大家共勉。这首诗是这样写的:

#### 60年的豪迈与光荣

#### 60年的激情与梦想

#### 锤炼与开拓永恒

#### 奋斗把局面开创

#### 矢志不渝地忠诚事业

#### 勇往直前地责任担当

#### 在学习中成长自我

#### 在进取中走向辉煌

我坚信:已经成就了60年光荣与梦想的大冶有色人,一定会在张麟董事长、保金总经理等领导班子成员的带领下,咬定发展目标不放松,朝着“一流铜业、国际品牌”的企业愿景稳步迈进,为中色集团打造世界一流矿业集团、为我国建设有色金属工业强国作出新的更大贡献!

谢谢大家!

▼ 10月17日,罗涛总经理在湖北鑫鹰环保公司了解选矿设备生产情况。 邱杰 摄

